



UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA ACREDITADA
NIVEL AVANZADO
ÁREAS:
• Docencia Institucional
• Docencia de Posgrado
• Vinculación con el Medio
• Investigación
HASTA 7 DE SEPTIEMBRE DE 2027

Dr. Marcos **CIKUTOVIC** SALAS

CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

PROGRAMA RECTORAL

“Experiencia para **Consolidar**
y Proyectar el **Futuro”**

www.marcoscikutovic.cl





www.marcoscikutovic.cl

“He dedicado gran parte de mi vida a la Universidad de Antofagasta, con un profundo compromiso por el desarrollo de nuestra universidad pública y regional”

Como Profesor de Estado en Biología y Ciencias en la Universidad de Chile sede Antofagasta y Doctor en Biología por la University of North Texas, he desarrollado mi labor académica y de investigación vinculada a la formación de estudiantes, el fortalecimiento de las ciencias de la salud y el crecimiento de la universidad. Asimismo, durante más de 25 años me desempeñé como Decano de la Facultad de Ciencias de la Salud, contribuyendo al desarrollo de nuevas carreras, programas de postgrado y proyectos académicos que hoy forman parte de la historia y consolidación de nuestra institución. Actualmente, ejerzo como Rector de nuestra casa de estudios, liderando una etapa marcada por importantes desafíos institucionales.

Durante estos años, nuestra universidad ha debido enfrentar escenarios complejos que han exigido responsabilidad, trabajo y compromiso. Esta experiencia nos ha permitido fortalecer nuestros conocimientos y aprendizajes, lo que nos permitirá proyectar el futuro con mayor solidez y responsabilidad.

Creo profundamente en una Universidad de Antofagasta comprometida con las personas, con el desarrollo del territorio y con la formación de nuevas generaciones que contribuyan al futuro de nuestra región y del país.

Hoy tenemos la oportunidad de seguir mejorando nuestra Universidad. Para ello, debemos concentrar nuestros esfuerzos en fortalecer la calidad de la formación que entregamos, apoyar el desarrollo de la investigación, mejorar nuestra gestión y generar mejores condiciones para quienes estudian y trabajan en la institución.

Los invito a seguir construyendo juntos una Universidad de Antofagasta de la que estemos orgullosos, cercana a su comunidad y comprometida con el desarrollo de nuestra región. El futuro de nuestra institución depende del trabajo, las ideas y el compromiso de todas y todos.

Dr. Marcos Cikutovic Salas
Universidad de Antofagasta





CAMPUS COLOSO

UNA UNIVERSIDAD QUE AVANZA CON EXPERIENCIA Y RESULTADOS

Nuestra Universidad ha enfrentado importantes desafíos institucionales, académicos y financieros. En este escenario, nuestra comunidad universitaria ha sido capaz de avanzar, continuar con sus funciones esenciales y desarrollar transformaciones relevantes para mantener íntegro nuestro compromiso con la educación pública y la región.

Este próximo ciclo exige consolidar los avances alcanzados, es decir, potenciar la vida universitaria, modernizar nuestra gestión y proyectar a la institución como una universidad pública cada vez más moderna, cercana y comprometida con el desarrollo del norte de Chile y del país.

La propuesta del programa está constituida por siete ejes que revisten la Gestión Institucional, los procesos misionales de Formación, Investigación, Innovación, Creación y Vinculación con el Medio, alineados con el plan de desarrollo estratégico institucional. A su vez, cada eje declara tres dimensiones, las cuales se presentan a continuación:

- Línea Base de Logros (Hitos consolidados): Visibiliza los éxitos y la experiencia de nuestra gestión actual.
- Diagnóstico de Desafíos Pendientes (Hitos por consolidar): Corresponde a las brechas y oportunidades detectadas para fortalecer la gestión futura.
- Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos: Define nuestras acciones orientadas a mejorar la gestión institucional.



GESTIÓN INSTITUCIONAL



Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

La Universidad de Antofagasta ha enfrentado durante los últimos años un escenario financiero complejo, marcado por importantes desafíos para la educación superior pública en un contexto cada vez más exigente, por consiguiente, debemos fortalecer y consolidar la sostenibilidad institucional.

A. Línea Base de Logros

- **Saneamiento Deuda de Arrastre:** Consolidación y pago de la deuda histórica a diciembre de 2022 por \$28.646 millones, constituyó un hito institucional que permitió pagar la totalidad de deuda de arrastre por concepto de líneas de sobregiro bancarias e intereses, obligaciones por factoring e intereses, acreedores y otras cuentas por pagar; provisiones corrientes y estimaciones contingentes y remanentes de proyectos por pagar.
- **Fortalecimiento de Mecanismos de Control:** Implementación de nuevos sistemas de planificación presupuestaria y control de gestión económica interna.
- **Incremento de Infraestructura Estratégica:** La expansión de la infraestructura universitaria ha superado los 95.000 m², hito que se ve coronado por la incorporación del Campus Los Inmigrantes, el primer campus totalmente inclusivo de la institución. Este recinto ha sido dotado con ocho salas de clases tecnológicas y salas de estudio equipadas con computadores e impresoras que potencian el trabajo formativo. Su diseño arquitectónico prioriza el aprendizaje experiencial mediante talleres de didáctica de última generación para las carreras de pedagogía, talleres especializados para Diseño Gráfico, Artes escénicas y Música, además de laboratorios de vanguardia para Química y Farmacia y simulación clínica.

El campus también equilibra la gestión institucional y el compromiso social; para ello, dispone de oficinas administrativas, un comedor que favorece la calidad de vida de la comunidad universitaria, y un Consultorio Jurídico con accesibilidad universal, donde los estudiantes de Derecho realizan su práctica profesional brindando asistencia judicial a la comunidad.

En sintonía con este crecimiento, se desarrollaron importantes proyectos de modernización y accesibilidad en otros puntos de la institución. Entre estos avances destacan la consolidación de la accesibilidad universal en el Campus Coloso, la ampliación del Observatorio ASTROUA y la habilitación del nuevo espacio de Co-work enfocado en innovación y emprendimiento en el Campus Angamos.



B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Escenario económico complejo para la educación superior pública estatal.
- Imperiosa necesidad de transitar desde una fase orientada a la estabilización institucional hacia un estado de desarrollo y fortalecimiento a largo plazo.

C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Eficiencia del Gasto:** Priorizar de manera eficiente la asignación de recursos financieros hacia los procesos misionales: docencia de excelencia, investigación avanzada, vinculación con el medio y apoyos estudiantiles integrales.
- **Planificación Financiera Basada en Evidencia:** Consolidar el modelo de seguimiento financiero técnico con auditorías institucionales y toma de decisiones presupuestarias respaldadas con datos analíticos.
- **Diversificación y Generación de Ingresos:** Aumentar los ingresos por subvenciones competitivas de terceros, así como las ofertas de nuestros programas de educación continua y programas de postítulo y de postgrado profesionales.
- **Transparencia y Confianza:** Entregar información financiera y de gestión para los cuerpos colegiados y para la comunidad de manera trimestral, consolidando el principio de confianza.
- **Protección y Crecimiento Patrimonial:** Impulsar inversiones orientadas al fortalecimiento del patrimonio físico e institucional que sirva de sustento para las próximas generaciones, mediante la diversificación de la matriz de ingresos no operacionales. Entre estas gestiones, se encuentra el arriendo de terrenos pertenecientes a la Franja Comercial (15-20 ha) y negociar mejores condiciones en los contratos vigentes por concepto de arriendo de espacios e infraestructura, lo que en su conjunto implicará obtener mayores beneficios económicos de estos activos (\$6.000 millones anuales), sin incurrir en gastos onerosos a nivel institucional.
- **Reorganización Institucional:** Continuidad del proceso de reestructuración como estrategia para fortalecer la Universidad, avanzando desde una etapa de estabilización hacia una fase de consolidación y desarrollo sostenible, con una gestión más eficiente, generando las condiciones necesarias para enfrentar con éxito los desafíos de los próximos años.



La Universidad de Antofagasta ha avanzado durante el periodo en un proceso de modernización institucional orientado a fortalecer y mejorar la eficiencia de la gestión, la articulación entre sus unidades y avanzar hacia una administración más integrada, digital y basada en evidencia.

A. Línea Base de Logros

- **Transformación Digital Académica:** Implementación integral de la plataforma Ucampus para la gestión curricular estudiantil (inscripción de asignaturas, asistencia, notas, seguimiento y monitoreo, solicitudes, entre otras). Además, cuenta con un Sistema de Gestión de Aprendizaje para el desarrollo de la docencia de pre y postgrado, lo que nos permite el monitoreo en tiempo real de la docencia, como por ejemplo la asistencia a clases, generando un monitoreo con alerta temprana para detectar situaciones estudiantiles de riesgo que requieran de apoyos institucionales a través del modelo integral de atención.
- **Control de Carga Docente:** Para la gestión del trabajo académico, se implementó del Sistema Integrado Académico (SIA), logrando el control y registro de la carga docente. Permitió registrar ~5.500 asignaciones y controlar las horas de docencia de 883 académicos y docentes (Datos 2025). Además, incorpora un mantenedor de registros académicos para contar con una fuente de datos válidos en tiempo real.
- **Dirección Estratégica Centralizada:** Control y seguimiento del Plan de Desarrollo Estratégico a través del Cuadro de Mando Integral Institucional (CMI-UA).

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Persistencia de procesos administrativos muy complejos, burocráticos y que implican múltiples fuentes de información de un solo dato.
- Tiempos de respuesta demasiado extensos y gran carga laboral en la realización de una cantidad significativa de trámites como parte de la toma de decisiones, los cuales generan desafíos que añaden un estrés al personal administrativo y académico de la institución.
- Problemas de conectividad y estabilidad del servicio de internet continúan en varios espacios del Campus Coloso, dificultando el desempeño de las actividades académicas y administrativas.



. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Gobernanza e Inteligencia Institucional:** Fomentar la institucionalización de un esquema de gobernanza de datos transversal que asigne roles y responsabilidades a los miembros de la organización. Esto será posible mediante el desarrollo de una cultura de registro único y alfabetización digital que convierta la información en un activo estratégico.
- **Implementar una Plataforma de Gestión Documental:** Diseñar e implementar un sistema que permita gestionar, monitorear y hacer el seguimiento en tiempo real de los procesos administrativos de la institución, en un plazo de dos años.
- **Incorporar un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) a la gestión económico-financiera:** Avanzar hacia una gestión más moderna, eficiente y transparente mediante la implementación de un sistema ERP, financiado con recursos externos. Esta iniciativa permitirá mejorar el acceso a la información, optimizar los procesos administrativos y entregar mayores herramientas para la toma de decisiones, fortaleciendo la gestión institucional, lo cual se realizará en el mediano plazo.
- **Reingeniería de Procesos (Desburocratización):** Optimizar y simplificar los trámites críticos institucionales mediante la eliminación de pasos redundantes, reduciendo drásticamente los tiempos de respuesta.
- **Interoperabilidad Total:** Lograr la integración y centralización de los sistemas informáticos institucionales, avanzando hacia una cultura de “cero papel” y transparencia en los procedimientos de la universidad.
- **Plan de Mejora de Conectividad 2026–2027:** Implementar acciones progresivas para mejorar la estabilidad, cobertura y capacidad del servicio de internet en el Campus Coloso, mediante la ejecución de proyectos ministeriales.

Con estas iniciativas se propone avanzar hacia una institución más ágil, eficiente y moderna, que simplifique sus procedimientos, potencie el uso estratégico de la tecnología y transforme positivamente la experiencia de estudiantes, académicos y funcionarios.



Nuestra institución es una comunidad de personas que, día a día, construye vida universitaria, sostiene el trabajo institucional y da sentido a nuestra misión pública y regional.

A. Línea Base de Logros

- **Fortalecimiento Institucional en Género y Convivencia:** Ampliando su alcance y capacidades para abordar de manera integral la normativa de género, convivencia universitaria y cumplimiento de la Ley 21.369 y Ley Karin, mediante políticas, capacitaciones y acompañamiento a la comunidad universitaria.
- **Políticas de Bienestar Inicial:** Ejecución de programas de pausas activas, promoción de la salud laboral y acompañamiento a la inclusión estudiantil y al cuidado socioemocional.

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Necesidad de fortalecer la vida comunitaria en equilibrio con la estabilización financiera y organizacional.
- Necesidad de robustecer la cohesión triestamental, la participación activa y la identidad institucional, resguardando y revitalizando los espacios tradicionales de encuentro universitario.
- Persistencia de desafíos asociados al fortalecimiento de la carrera funcionaria, especialmente en materias de reconocimiento, desarrollo profesional y clima organizacional.

C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Recuperación del Sentido Comunitario:** Impulsar una agenda robusta para reactivar los espacios físicos, culturales, deportivos e iniciativas que recuperen el sentido de pertenencia de nuestra institución.
- **Bienestar Psicoemocional:** Aumentar la cobertura de los programas institucionales permanentes de soporte psicológico y bienestar emocional con cobertura real para estudiantes, académicos y funcionarios.
- **Gobernanza Triestamental Participativa:** Establecer mesas de diálogo y canales permanentes de consulta e interacción entre los diferentes estamentos para asegurar una co-construcción universitaria.



EJE 3

COMUNIDAD UNIVERSITARIA, BIENESTAR E IDENTIDAD INSTITUCIONAL

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030
PROGRAMA RECTORAL

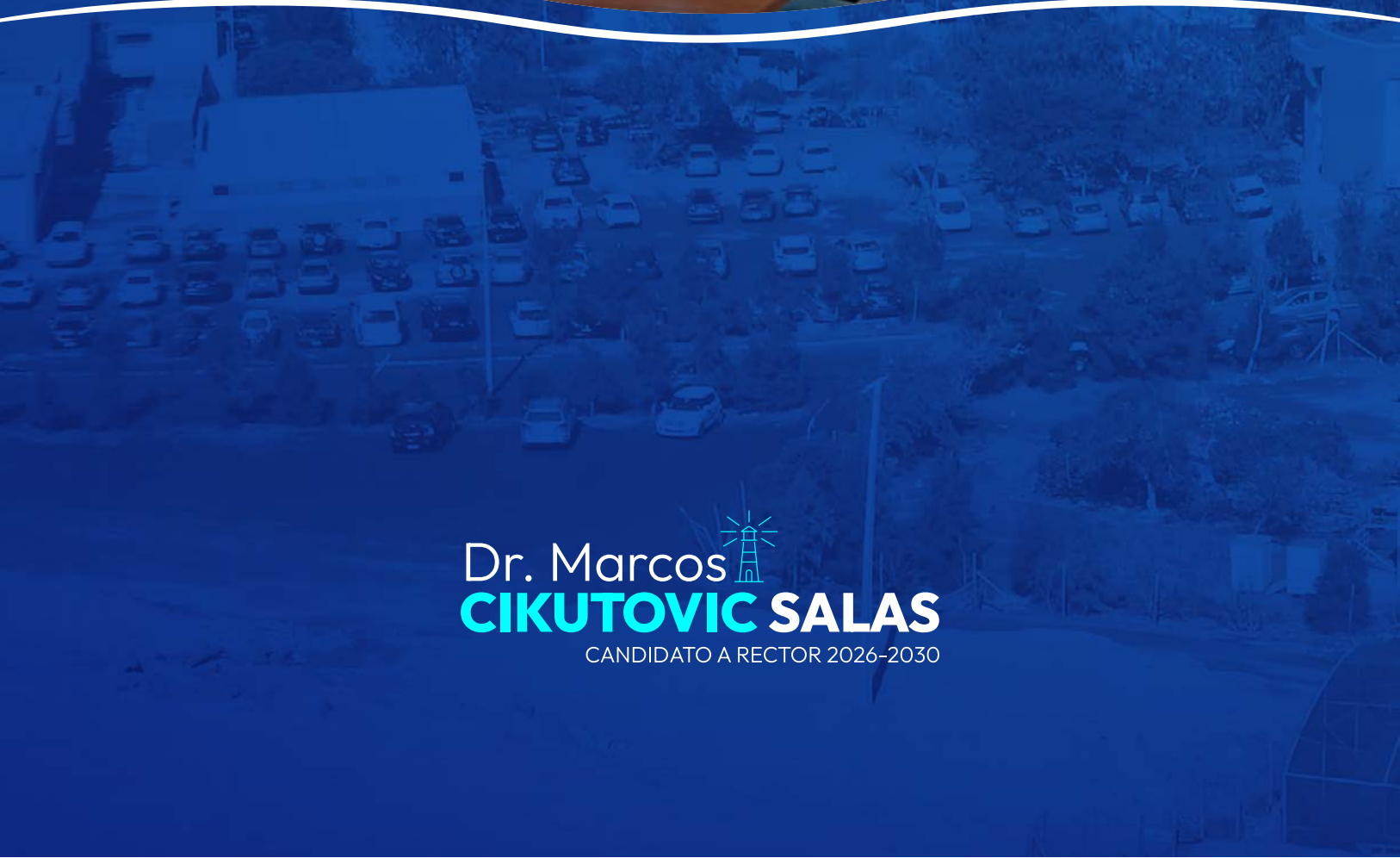
- **Entornos Seguros e Inclusivos:** Garantizar la tolerancia cero a cualquier tipo de violencia, acoso o discriminación mediante el fortalecimiento continuo de los sistemas de equidad, inclusión y respeto a la diversidad, acotando los tiempos de respuesta a los sumarios a lo establecido el estatuto administrativo artículo N°129 (plazo máximo de 60 días).
- **Fortalecimiento de la Carrera Funcionaria:** Mediante una planificación responsable de los recursos institucionales, avanzando en la implementación del proceso de encasillamiento como una herramienta de reconocimiento al compromiso y trayectoria de las y los funcionarios, promoviendo su desarrollo profesional, bienestar y una mejor calidad de vida laboral.

Estas iniciativas nos permitirán recuperar el sentido de que las personas son el centro de la vida universitaria. Queremos fortalecer una comunidad más cercana, participativa e integrada, donde estudiantes, académicos y funcionarios se sientan parte activa del desarrollo institucional, se fortalezca la convivencia y se recupere el orgullo de pertenecer a la Universidad de Antofagasta.





FORMACIÓN



Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

La formación de nuestros estudiantes es el eje principal de las actividades que realiza nuestra universidad y es una de las responsabilidades más altas que tiene nuestra misión tanto pública como regional. En los últimos tiempos, nuestra institución ha estado desarrollando una historia de perfeccionamiento constante en sus procesos formativos, comprometiéndose con la excelencia educativa, la garantía de la calidad mediante la acreditación, y el diseño de trayectorias estudiantiles integrales y pertinentes a la realidad que les rodea.

A. Línea Base de Logros

- **Aseguramiento de la Calidad Institucional:** Acreditación Avanzada en todas las áreas obligatorias institucionales y la consolidación de la “Ruta de la Calidad”.
- **Actualización Normativa:** Decretación del nuevo “Reglamento del Estudiante de Pregrado” y del “Reglamento de Organización de Estudios”, flexibilizando la trayectoria curricular.
- **Alineación Curricular:** Al cierre del 2025, el 77% de las carreras de pregrado, técnicas y profesionales (41 en total) se alinean al Modelo Educativo Institucional (MEI).
- **Perfeccionamiento Pedagógico:** Destaca la participación histórica de académicos y docentes en la Convocatoria de la Semana de la Docencia 2025.
- **Estabilización Laboral Docente:** Fortalecimiento de la planta académica a través del traspaso regular de docentes desde condiciones no permanentes a la planta en propiedad.
- **Aumento de la Matrícula:** Incremento del 8,5% en la matrícula de primer año de pregrado en el periodo 2022-2025.

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Vulnerabilidad en la retención estudiantil, particularmente durante el tercer año, principalmente en las carreras de pregrado profesional.
- Se evidencia la necesidad de mejorar el desempeño de los indicadores de progresión académica y tasa de titulación oportuna de carreras de pregrado (técnicas y profesionales), así como de programas de postgrado.
- Aún no se ha consolidado plenamente la articulación curricular entre los distintos niveles formativos, lo que limita la construcción de trayectorias académicas continuas, flexibles y coherentes para las y los estudiantes.



C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

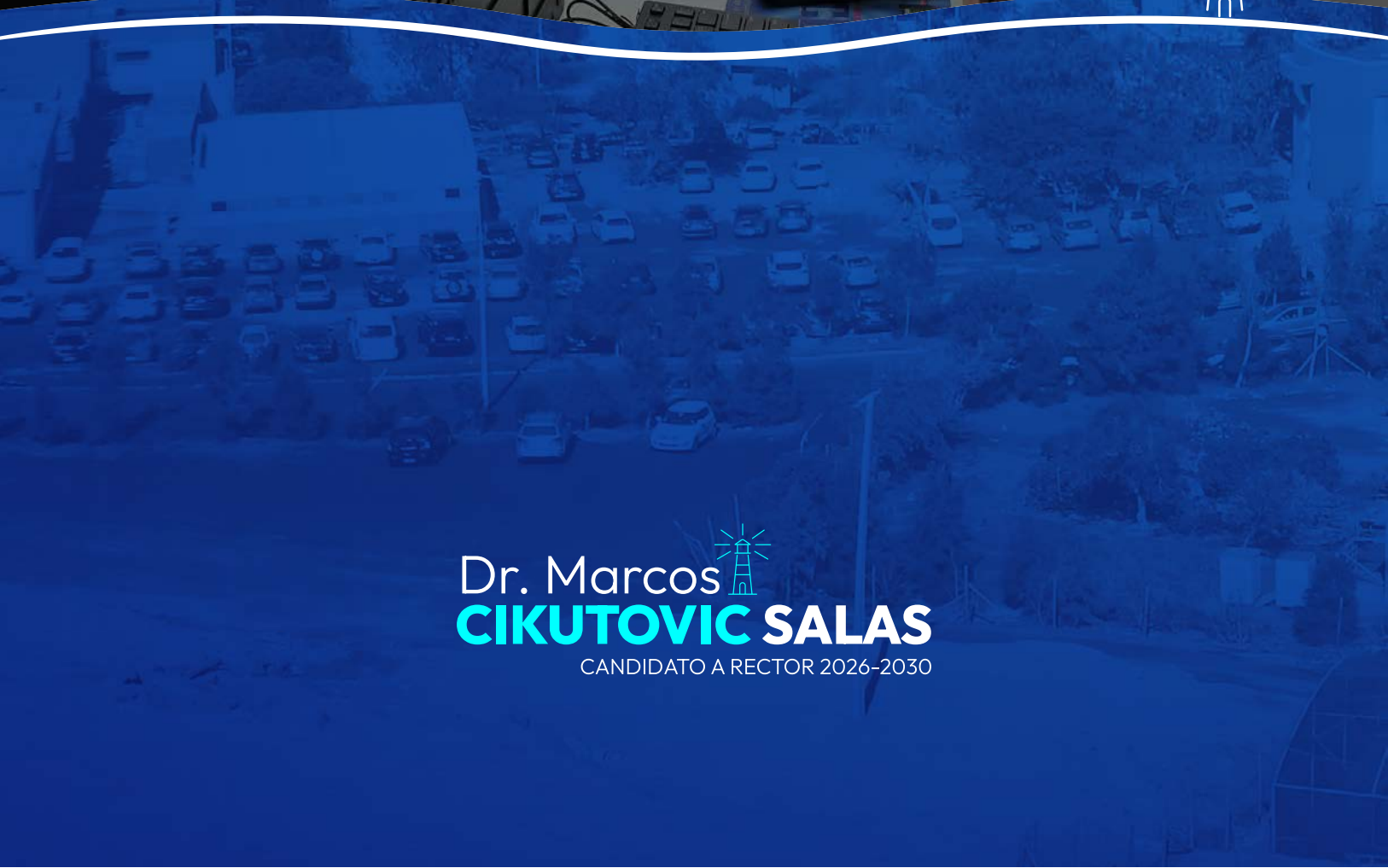
- **Armonización Curricular:** Consolidar, para el término de 2026, el 100% de rediseño de las carreras técnicas y profesionales, bajo el Modelo Educativo Institucional (MEI).
- **Acreditación Institucional:** Fortalecer el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) para enfrentar el proceso de acreditación institucional a realizarse en 2027, bajo los nuevos estándares de la CNA-Chile.
- **Alerta Temprana:** Fortalecer las herramientas tecnológicas y de acompañamiento psicopedagógico oportuno para mitigar la deserción y proteger la trayectoria del estudiante desde los primeros años.
- **Flexibilidad Curricular:** Implementar itinerarios múltiples de titulación, promoviendo la creación de mecanismos diversificados para la titulación (memoria, examen de título o práctica profesional), con la finalidad de mejorar la titulación oportuna.
- **Articulación de Niveles Formativos:** Avanzar en la consolidación de una articulación curricular efectiva entre los distintos niveles formativos, favoreciendo trayectorias académicas continuas, pertinentes y flexibles para las y los estudiantes.

El compromiso se orienta a consolidar la calidad de los procesos formativos, impulsar el desarrollo del cuerpo docente pedagógico y disciplinario y optimizar los mecanismos que aseguren la permanencia, el avance progresivo y la culminación exitosa de las trayectorias estudiantiles. Asimismo, fortalecer una oferta académica pertinente, promoviendo la creación y actualización de carreras técnicas y profesionales orientadas a responder las demandas asociadas al desarrollo de la región.





INVESTIGACIÓN



Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

La investigación constituye una función esencial de la Universidad de Antofagasta y un eje estratégico para fortalecer el desarrollo académico, contribuir a la formación de capital humano avanzado, al crecimiento sostenible de la región y responder a los desafíos de la educación superior pública y de los nuevos procesos de acreditación institucional.

Durante el período 2022–2025, la Universidad de Antofagasta fortaleció significativamente sus capacidades de investigación, creación, innovación y desarrollo científico, consolidando áreas estratégicas de desarrollo en ciencias naturales y exactas, ingeniería y tecnología, ciencias de la salud, educación y ciencias sociales, orientadas a abordar desafíos regionales y globales relacionados con la transición energética, los recursos minerales e hídricos, la sostenibilidad, la biotecnología, los ambientes extremos y las ciencias del espacio. Paralelamente, la Institución impulsó el desarrollo de capacidades en áreas emergentes de investigación y creación, ampliando progresivamente su alcance disciplinario hacia ámbitos de las ciencias sociales, la educación, las humanidades, el derecho y las artes, en coherencia con su misión de contribuir integralmente al desarrollo de la región y del país.

A. Línea Base de Logros

- **Crecimiento de Fondos Externos Adjudicados:** Incremento del 52% en la cantidad de proyectos adjudicados y del 85% en recursos financieros captados respecto del periodo previo. Durante el 2025 se logró la adjudicación de 36 proyectos externos por más de \$7.691 millones (fondos ANID, FONDECYT, FONDEF, INES, entre otros).
- **Liderazgo Científico en Sectores Estratégicos:** Consolidación institucional en áreas estratégicas como energías renovables y sostenibilidad, bioinnovación, astronomía y ciencias de ambientes extremos, fortaleciendo la investigación de frontera y su vinculación con los desafíos del territorio y del país.
- **Excelencia e Impacto de Publicaciones:** El 87% de la producción científica indexada JCR se concentró en los cuartiles de mayor impacto Q1 y Q2 (2025), posicionando a la UA en el liderazgo del CRUCH y CUECH.
- **Internacionalización:** Redes globales consolidadas reflejadas en un 71,5% de colaboración internacional en publicaciones, ubicando a la UA en el tercer lugar del CUECH y quinto lugar del CRUCH.
- **Fomento Interno de la Investigación:** Otorgamiento de 20 proyectos internos Semilleros UA, proyectos de preparación para postulación de ANID-FONDECYT, financiamiento mediante programas de fortalecimiento para asistentes de investigación y la realización de estadías.



- **Fomento de la Transferencia Tecnológica:** Despliegue del programa Science Push a través de la Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica (DITT), desarrollo de cápsulas formativas sobre propiedad intelectual y el ecosistema de transferencia tecnológica, aumento significativo en el número de patentes tramitadas (8 en 2025).
- **Política de Creación Artística e Investigación en Artes:** Se avanzó institucionalmente hacia el reconocimiento y fortalecimiento de la creación artística y la investigación en artes como parte del quehacer académico de la Universidad de Antofagasta.

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Necesidad de sostener e incrementar la productividad científica frente a la alta competencia nacional e internacional.
- Necesidad de agilizar los procesos administrativos internos que obstaculizan la ejecución de los fondos de investigación y ralentizan la labor de los científicos.
- Fortalecer los mecanismos de acompañamiento y tránsito desde la protección de la propiedad intelectual hasta emprendimientos de base científica y tecnológica.

C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Desburocratización de la Ciencia:** Actualización y optimización de los procesos de gestión, asociados a los proyectos de investigación, para el primer semestre del 2028. Esto, de la mano de la modernización de los sistemas informáticos institucionales.
- **Articulación de Tríada Clave:** Enlazar de manera orgánica los grupos de investigación avanzada con los postgrados (doctorados/maestrías) y las demandas del territorio productivo regional y nacional.
- **Foco en Sectores del Futuro:** Priorizar el financiamiento e incentivos a líneas estratégicas como el litio, energía solar, hidrógeno verde, recursos hídricos, agricultura en zonas áridas, biotecnología y salud pública del norte chileno.
- **Ecosistema de Transferencia Tecnológica:** Potenciar el patentamiento, el scouting de desarrollos y los lazos de transferencia de conocimiento hacia el sector público, social y productivo regional y nacional, mediante el fortalecimiento de la Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica
- **Apoyo a Investigadores Noveles y Consolidados:** Fortalecer capacidades de acompañamiento e incentivos para la postulación a financiamiento externo competitivo y consolidación de nuevos grupos de investigación con enfoque global.



EJE 5

INVESTIGACIÓN, CREACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL INVESTIGACIÓN

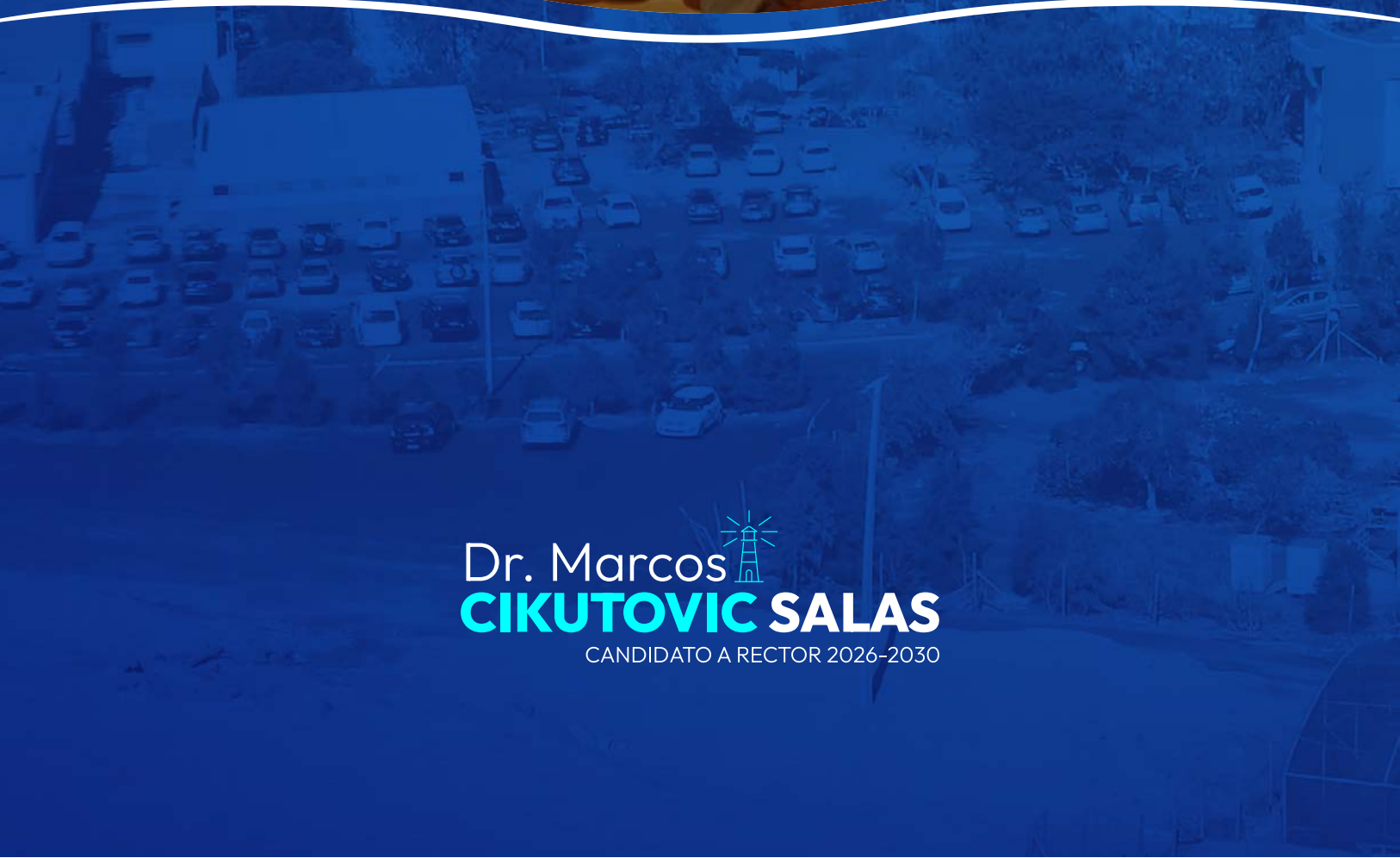
Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030
PROGRAMA RECTORAL

Frente a los avances alcanzados, persisten desafíos asociados a la consolidación de nuevas líneas de investigación, el apoyo a los investigadores y a la simplificación de procesos administrativos. Asimismo, resulta fundamental fortalecer una investigación más conectada con las necesidades del territorio, promoviendo el trabajo conjunto con la industria, municipios y distintos actores regionales, de manera que el conocimiento generado contribuya de forma concreta al desarrollo del norte de Chile.





VINCULACIÓN



Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

La Universidad de Antofagasta nació desde y para el territorio. Nuestra identidad como universidad estatal regional nos otorga una profunda responsabilidad pública con las comunidades, instituciones y desafíos del norte de Chile, contribuyendo activamente al desarrollo social, científico, cultural y productivo de la región.

A. Línea Base de Logros

- **Vinculación Activa con el Medio:** Consolidación de alianzas estratégicas con municipios, establecimientos de educación escolar, agrupaciones sociales y gremios productivos regionales.
- **Impacto Social Concreto:** Ejecución de programas de apoyo en salud, extensión cultural y divulgación de la ciencia en diversas comunas alejadas de la región, beneficiando de forma directa a miles de personas.
- **Reapertura del Teatro Pedro de la Barra:** Recuperación de un espacio cultural emblemático para la universidad y la región, fortaleciendo el vínculo entre la UA, las artes y la comunidad.
- **Una Política Construida junto a la comunidad:** La Universidad impulsó un proceso de conversación y trabajo conjunto con distintos actores de la comunidad universitaria y de la región para definir cómo fortalecer su relación con el entorno. Como resultado de este trabajo se aprobó una nueva Política de Vinculación con el Medio, que recoge miradas diversas y proyecta una universidad más conectada con las personas, los territorios y sus necesidades.
- **Estrategia de Pueblos Originarios:** Se avanzó en la elaboración de una estrategia institucional de vinculación con pueblos originarios, impulsando acciones de colaboración territorial, rescate patrimonial y fortalecimiento de la relación con las comunidades.

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- Necesidad de profundizar e interconectar formalmente las iniciativas territoriales con la docencia e investigación aplicada interna.
- Espacio de mejora para ampliar la cobertura territorial y hacer de la presencia universitaria un factor permanente en las comunas más vulnerables o aisladas del norte de Chile.



C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Vinculación de la Investigación Aplicada:** Orientar las capacidades de los centros de investigación UA hacia la resolución de problemáticas locales urgentes, diagnosticadas junto al gobierno regional y los municipios. Esto hará efectiva la vinculación de la investigación.
- **Descentralización Institucional:** Incrementar sistemáticamente el despliegue formativo, científico y cultural de la universidad a lo largo de las distintas provincias de la Región de Antofagasta.
- **Liderazgo en la Agenda Pública Regional:** Posicionar a la UA como el consultor técnico natural e indiscutible del Estado de Chile para el diseño de políticas públicas orientadas al desarrollo sustentable del norte de Chile.
- **Extensión Abierta y Ciudadana:** Democratizar el acceso a la infraestructura cultural, artística y de conocimiento científico de la universidad, abriéndola de par en par a las comunidades del territorio.
- **Fortalecimiento del Teatro Pedro de la Barra y los Espacios Culturales UA:** Potenciar el desarrollo artístico, cultural y comunitario de la universidad, ampliando las actividades abiertas a la comunidad y fortaleciendo el vínculo con el territorio.
- **Bidireccionalidad y Formación:** Avanzar en una vinculación más bidireccional con el territorio, fortaleciendo el trabajo conjunto con comunidades y organismos públicos y privados para construir soluciones, compartir conocimientos y enriquecer mutuamente el desarrollo de la universidad y su entorno.



Para asegurar un impacto y liderazgo efectivo, la Universidad de Antofagasta tiene que mostrar al mundo la importancia y significado del papel que desempeña para el desarrollo de la región y para el desarrollo del norte de Chile. Esto se hace a través de la implementación de una estrategia de comunicación corporativa orientada a mostrar cómo contribuye cotidianamente a la formación profesional, la investigación, la innovación, la salud y la relación con el territorio, siendo parte central del desarrollo de la macrozona norte.

A. Línea Base de Logros

- **Generación de Valor para la Región y el País:** Desarrollo de investigación de excelencia, formación de profesionales competentes y una progresiva contribución al desarrollo regional y nacional.
- **Medios y Plataformas Comunicacionales:** Canales que permiten la difusión del quehacer universitario (redes sociales, Radio UA, UATV, página web institucional).

B. Diagnóstico de Desafíos Pendientes:

- **Insuficiente Visibilización del Aporte Institucional:** Aún persiste una brecha en la difusión sistemática de los avances, resultados e impactos del quehacer académico, científico, cultural y territorial de la Universidad, lo que limita su adecuada proyección hacia la comunidad interna y el entorno.
- **Necesidad de Fortalecer la Comunicación Interna:** Se requiere avanzar hacia una comunicación institucional más oportuna, clara, transversal y bidireccional entre la dirección superior y la comunidad universitaria, favoreciendo una mejor circulación de la información y mayor cohesión interna.
- **Déficit en el Levantamiento y Sistematización de Evidencias de Impacto:** Persisten desafíos para articular, registrar y comunicar de manera integrada las iniciativas desarrolladas por las distintas unidades y facultades, especialmente aquellas vinculadas con la formación, la investigación y la vinculación con el medio, dificultando la construcción de relatos institucionales sólidos basados en evidencia.
- **Necesidad de Fortalecer el Posicionamiento Institucional:** Se mantiene una brecha entre los esfuerzos institucionales desplegados para enfrentar desafíos complejos y la percepción pública externa de la Universidad, la cual continúa influida por coyunturas críticas ante la ausencia de una estrategia sostenida de posicionamiento reputacional y valorización de su aporte público.



EJE 6

COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y REPOSICIONAMIENTO

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030
PROGRAMA RECTORAL

C. Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

- **Plan de Comunicación Estratégico Institucional:** Implementar un plan integral de comunicación interna y externa, con mensajes coherentes, oportunos y alineados con los objetivos institucionales.
- **Difusión del Aporte Universitario:** Visibilizar de manera sistemática los logros, resultados e impactos de la Universidad en sus funciones misionales y su contribución al desarrollo regional.
- **Sistematización de Evidencias y Contenidos:** Mejorar la articulación con facultades y unidades para registrar y comunicar oportunamente iniciativas, resultados e impactos institucionales.
- **Reposicionamiento Institucional:** Fortalecer la presencia pública y la proyección institucional de la Universidad mediante una estrategia sostenida de relacionamiento con medios, actores del entorno y opinión pública regional.

Nuestro compromiso es consolidar una institución estatal y regional firmemente vinculada al bienestar de sus comunidades. Asimismo, en el ámbito de la comunicación, resulta fundamental proyectar una estrategia transparente y conectada con el entorno, que resalte el valor de nuestro quehacer científico y académico, al tiempo que fortalezca el orgullo y el sentido de pertenencia institucional.





NUESTRO SELLO

Si bien la Universidad de Antofagasta ha transitado por periodos complejos, ha demostrado una notable resiliencia para avanzar, robustecerse y proyectar su devenir con un profundo sentido de responsabilidad y compromiso regulatorio. Hoy nos consolidamos como una institución más estable, dotada de mayores capacidades académicas, científicas y de gestión. No obstante, reconocemos que el desafío actual exige profundizar la cohesión comunitaria, elevar sostenidamente los estándares de calidad, revitalizar el orgullo identitario y proyectar con mayor vigor la contribución de la universidad a la macrozona norte y al país. Nuestra visión reafirma el valor de una universidad pública, estatal y regional: un proyecto educativo con vocación territorial, centrado en las personas y con la experiencia necesaria para liderar la investigación y contribuir al desarrollo del norte de Chile.

www.marcoscikutovic.cl

Dr. Marcos
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

www.marcoscikutovic.cl