



UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA ACREDITADA
NIVEL AVANZADO
ÁREAS:
• Gestión Institucional • Vinculación con el Medio
• Docencia de Pregrado • Docencia de Postgrado
• Investigación
HASTA 7 DE SEPTIEMBRE DE 2027

Dr. Marcos **CIKUTOVIC SALAS**

CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

“Experiencia para Consolidar
y Proyectar el Futuro”



Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

PALABRAS DEL CANDIDATO



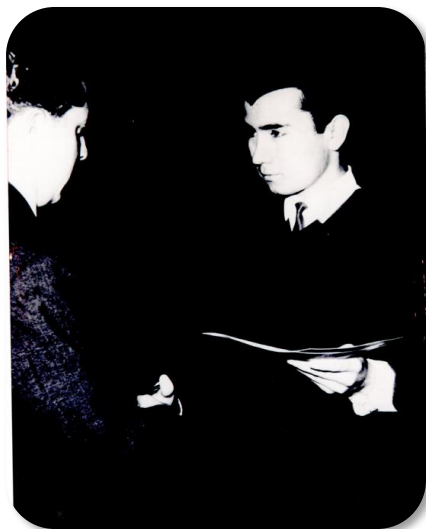
MÁS DE 50 AÑOS DE COMPROMISO CON LA UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA



Programa Rectoral 2026–2030

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

MÁS DE 50 AÑOS DE COMPROMISO CON LA UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA



Programa Rectoral 2026–2030

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

LOGROS





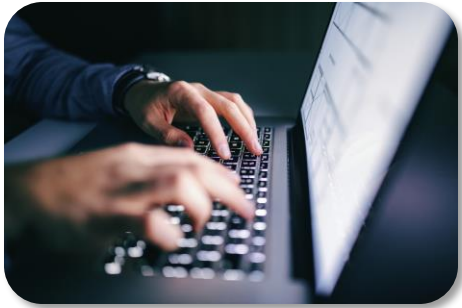
ESTABILIDAD FINANCIERA

Consolidación de la deuda histórica
Control financiero y de gastos



95.000 M² DE INFRAESTRUCTURA

Nuevo Campus Inmigrantes
Accesibilidad Universal Campus Coloso



TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- ❖ UCampus
- ❖ Gestión Académica (SIA)
- ❖ Cuadro de Mando Integral (CMI-UA)



MODERNIZACIÓN DE LA NORMATIVA

Actualización de Reglamentos de:
Estudiante y Organización de Estudios



INVESTIGACIÓN

52% más de proyectos adjudicados
Política de las Artes y el Patrimonio



VINCULACIÓN

Nueva Política de Vinculación
Avances estrategia con Pueblos Originarios
Reapertura del Teatro Pedro de la Barra



GÉNERO Y CONVIVENCIA

Unidad de Equidad e Inclusión fortalecida
Programas de bienestar y salud mental



ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Avances en: informe analítico,
plan de mejora institucional y muestra
intencionada (Ruta de la Calidad)

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

DESAFIOS





SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Fortalecer la generación y
diversificación de ingresos



GESTIÓN ÁGIL Y EFICIENTE

Simplificar procesos y reducir
tiempos de respuesta institucional



CONECTIVIDAD DIGITAL

Mejorar la estabilidad y cobertura
tecnológica del Campus Coloso



COMUNICACIÓN ESTRATEGICA Y PRESENCIA INSTITUCIONAL

Recuperar la cohesión, participación e
identidad institucional



CARRERA FUNCIONARIA

Fortalecer el desarrollo,
reconocimiento y bienestar laboral



RETENCIÓN ESTUDIANTIL

Reducir la deserción y mejorar la
progresión académica



INVESTIGACIÓN DE IMPACTO

Eliminar barreras administrativas y
fortalecer la transferencia tecnológica



REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

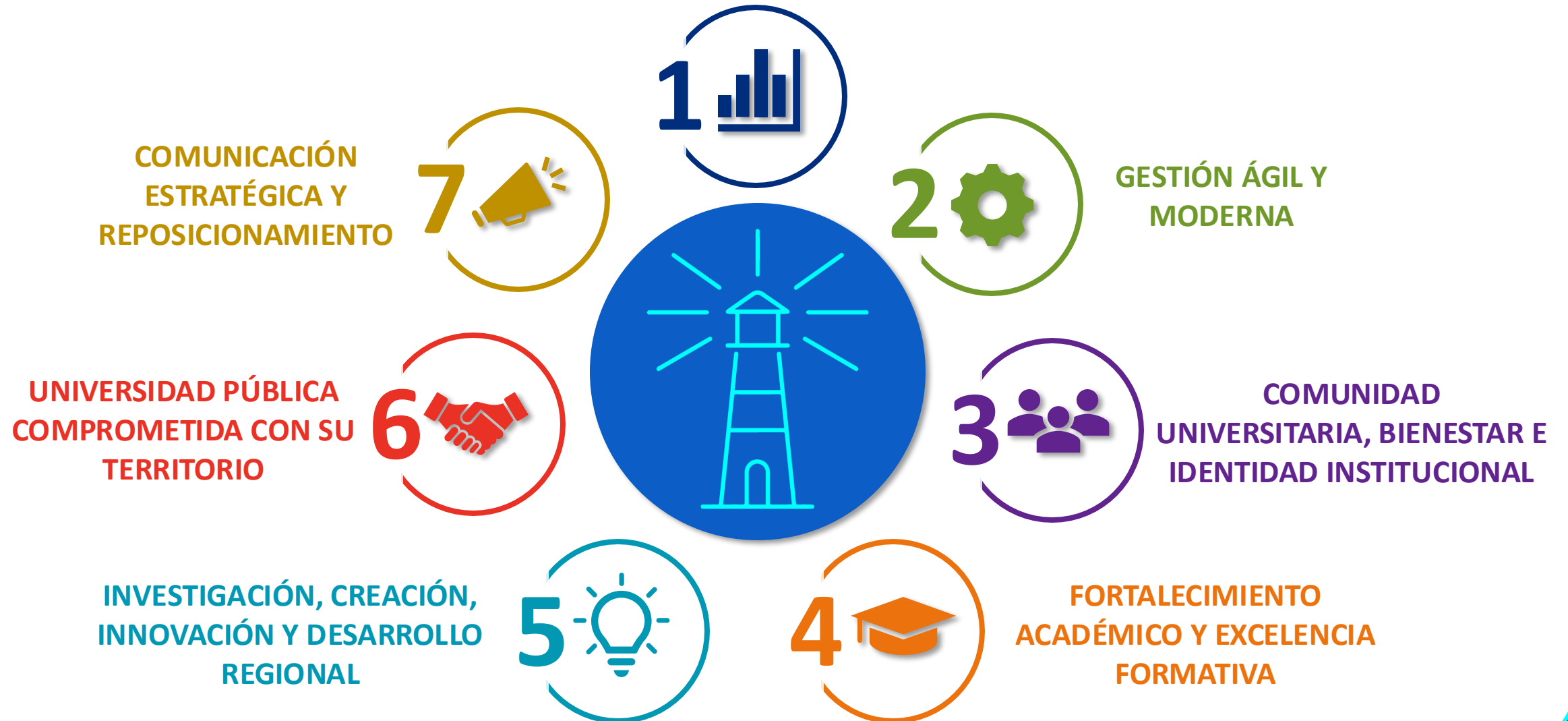
Fortalecimiento institucional
a largo plazo

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

EJES ESTRATÉGICOS



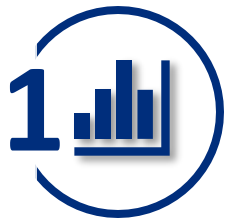
ESTABILIDAD FINANCIERA Y DESARROLLO RESPONSABLE



EJE 1

ESTABILIDAD FINANCIERA Y DESARROLLO RESPONSABLE





ESTABILIDAD FINANCIERA Y DESARROLLO RESPONSABLE

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

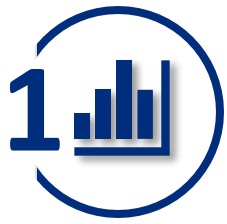
Eficiencia del Gasto

**Planificación Financiera
Basada en Evidencia**



**Diversificación y
Generación de Ingresos**





ESTABILIDAD FINANCIERA Y DESARROLLO RESPONSABLE

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

Transparencia y Confianza

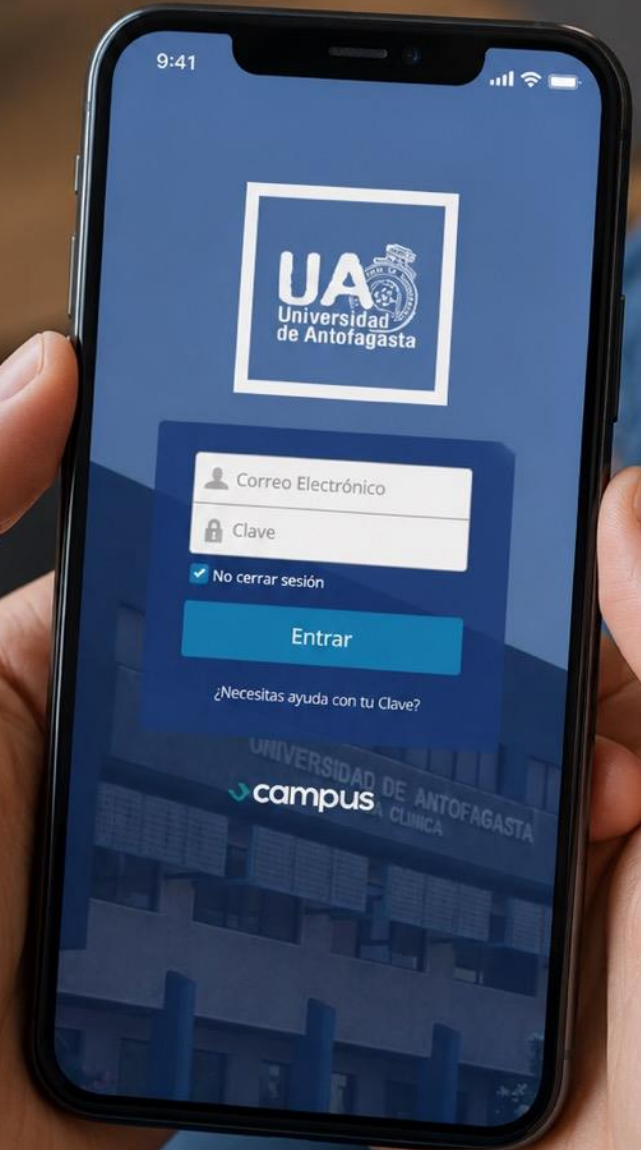
**Protección y Crecimiento
Patrimonial**

Reorganización institucional



EJE 2

GESTIÓN ÁGIL Y MODERNA





GESTIÓN ÁGIL Y MODERNA

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Gobernanza e Inteligencia
Institucional**

**Implementar Plataforma
de Gestión Documental**

**Incorporar sistema ERP a la
gestión económico-financiera**





GESTIÓN ÁGIL Y MODERNA

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Reingeniería de Procesos
(Desburocratización)**

Interoperabilidad Total

**Plan de Mejora de
Conectividad 2026-2027**



EJE 3

COMUNIDAD
UNIVERSITARIA, BIENESTAR
E IDENTIDAD
INSTITUCIONAL





COMUNIDAD UNIVERSITARIA, BIENESTAR E IDENTIDAD INSTITUCIONAL

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Recuperación del Sentido
Comunitario**

Bienestar Psicoemocional

**Gobernanza Triestamental
Participativa**





COMUNIDAD UNIVERSITARIA, BIENESTAR E IDENTIDAD INSTITUCIONAL

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Entornos Seguros e
Inclusivos**

**Fortalecimiento de la
Carrera funcionaria**



EJE 4

FORTALECIMIENTO ACADÉMICO Y EXCELENCIA FORMATIVA





FORTALECIMIENTO ACADÉMICO Y EXCELENCIA FORMATIVA

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

Armonización Curricular

Acreditación Institucional

Alerta Temprana





FORTALECIMIENTO ACADÉMICO Y EXCELENCIA FORMATIVA

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

Flexibilidad Curricular

**Articulación de niveles
formativos**



EJE 5

INVESTIGACIÓN, CREACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL





INVESTIGACIÓN, CREACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Desburocratización de la
Ciencia**

Articulación de Triada Clave

Foco en Sectores del Futuro





INVESTIGACIÓN, CREACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Ecosistema de Innovación y
Transferencia Tecnológica**

**Apoyo a Investigadores
Noveles y Consolidados**



EJE 6

**UNIVERSIDAD PÚBLICA
COMPROMETIDA CON
SU TERRITORIO**





UNIVERSIDAD PÚBLICA COMPROMETIDA CON SU TERRITORIO

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Vinculación de la
Investigación Aplicada**

**Descentralización
Institucional**

**Liderazgo en la Agenda
Pública Regional**



Programa Rectoral 2026–2029

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030



UNIVERSIDAD PÚBLICA COMPROMETIDA CON SU TERRITORIO

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Extensión Universidad
Abierta y Ciudadana**

**Fortalecimiento del Teatro Pedro
de la Barra y los Espacios
Culturales UA**

**Bidireccionalidad y
Formación**



EJE 7

COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y POSICIONAMIENTO





COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y REPOSICIONAMIENTO

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Plan de Comunicación
Estratégico Institucional**

**Difusión del Aporte
Universitario**



Programa Rectoral 2026–2029

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030



COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y REPOSICIONAMIENTO

Proyecto Futuro y Compromisos Estratégicos

**Sistematización de
Evidencias y Contenidos**

**Reposicionamiento
Institucional**



Programa Rectoral 2026–2029

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

Nuestro equipo

Cuando el futuro de la Universidad está en juego, la experiencia marca la diferencia



Catherine Jara R.
Fac. Cs. Salud



Pedro Troncoso G.
Fac. Ingeniería



Patricio Morales R.
Fac. Cs. Salud



Sara Paredes A.
Fac. Ingeniería



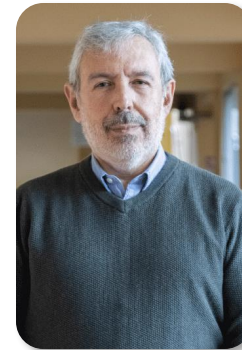
Joselyne Gahona R.
Fac. Cs. Salud



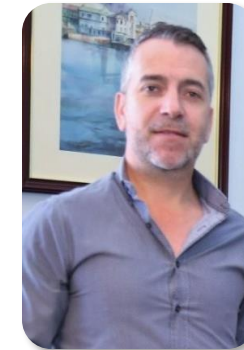
Juan Pablo Ramos A.
Fac. Cs. Básicas



Penelope Longa P.
CITEVA



Wilson Cortes G.
Fac. Educación



Marco Marrodan G.
Fac. Cs. Salud

Programa Rectoral 2026–2029

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

Dr. Marcos 
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

NUESTRO SELLO

Experiencia | Resultados | Compromiso | Cercanía | Responsabilidad



Dr. Marcos
CIKUTOVIC SALAS
CANDIDATO A RECTOR 2026-2030

**CONTINUEMOS FORTALECIENDO
LA UNIVERSIDAD QUE
QUEREMOS**

