



**CARTA PRESENTACIÓN
ELECCION RECTOR UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA
PERÍODO 2026-2030
Dr. Marcos Antonio Cikutovic Salas**



A las académicas y los académicos, funcionarias y funcionarios, estudiantes y a toda la comunidad universitaria de la Universidad de Antofagasta:

He dedicado la mayor parte de mi carrera profesional a esta universidad. Fue aquí donde se dio inicio a mi trayectoria académica. Con el pasar de los años, fui asumiendo responsabilidades que influyeron e impactaron significativamente en mi desarrollo personal y profesional. Esa vivencia construida en la Universidad de Antofagasta es valiosa; de hecho, es la que hoy me da la oportunidad de tomar esta decisión con determinación y visión a futuro.

He presenciado el desarrollo y crecimiento de nuestra institución en un territorio exigente y desafiante. He visto avanzar nuestras carreras y fortalecerse los laboratorios. He sido testigo de cómo se desarrollaban proyectos de investigación de alto impacto y cómo se formaban generaciones de estudiantes que hoy aportan, desde distintos ámbitos, al desarrollo de la región y del país. Nada de esto ha sido fortuito. Representa la materialización de un trabajo arduo y sistemático. Es la herencia de una decidida vocación comunitaria y de la certeza de que la Universidad de Antofagasta, en virtud de su gran trayectoria, despliega una función pública relevante en el norte de Chile.

Nuestra universidad ha vivido momentos de crecimiento, pero también etapas especialmente complejas en donde la historia muchas veces nos ha puesto a prueba. En los últimos años, las universidades públicas hemos debido enfrentar escenarios de incertidumbre que nos han obligado a tomar decisiones difíciles; sin embargo, la Universidad de Antofagasta ha seguido avanzando. Ello gracias al esfuerzo, la responsabilidad y el compromiso permanente de su comunidad que lo hicieron posible. Esto ha permitido sostener nuestra misión institucional, formando profesionales, desarrollando investigación y manteniendo un vínculo activo con la región y el país.

En este período logramos avances y consolidamos hitos de indudable relevancia institucional. No nos detuvimos. Mantuvimos la acreditación avanzada en todas las áreas obligatorias, fortalecimos espacios académicos y estudiantiles, y dimos continuidad a procesos clave. Estas acciones han permitido mejorar capacidades institucionales esenciales para el desarrollo de nuestra universidad.

También consolidamos la apertura de nuevas dependencias. Sumamos áreas para el desarrollo académico, la investigación y la vinculación con el medio. Entre los que se cuentan, el Campus Los Inmigrantes, las mejoras en el acceso al Campus Coloso, el observatorio ASTROUA y el espacio Co-work del Campus Angamos, que hoy articula iniciativas de emprendimiento y trabajo colaborativo con la región. Estos avances reflejan una realidad innegable, incluso bajo condiciones adversas, seguimos diversificando nuestras competencias frente a los desafíos.

Todo lo que hemos construido ha sido posible gracias al trabajo y al compromiso de muchas personas. Ellos no se rindieron pues incluso en las etapas más complejas, han sostenido a la Universidad de Antofagasta y han seguido creyendo en su proyecto institucional. Ese esfuerzo colectivo merece reconocimiento. Sin embargo, también se necesita una conducción capaz de proyectarlo con decisión hacia la etapa que viene.

Tengo la convicción de que hoy la Universidad de Antofagasta está en condiciones de iniciar una nueva etapa. Una etapa orientada a consolidar lo avanzado, corregir lo que debemos mejorar y proyectar con más fuerza el futuro de nuestra institución. Avancemos firmes. Queremos una etapa que fortalezca la vida universitaria, promueva una mayor integración entre sus estamentos y vuelva a posicionar a nuestra universidad desde el valor y el aporte que entrega diariamente a la región.

Crecer con responsabilidad, eso sí que es un deber ineludible e impostergable. Nos obliga a fortalecer la investigación, elevar el estándar académico, consolidar el postgrado y la educación continua, y empujar nuevas iniciativas y proyectos innovadores que abran oportunidades reales para nuestra comunidad. Nos exige sintonizar con decisión firme ante las demandas críticas e impulsar nuevas iniciativas, aquello que abre oportunidades reales para nuestra comunidad. Necesitamos articular nuestras carreras. Debemos diseñar trayectos formativos ajustados a las competencias y áreas de experticia que el contexto y territorio requieren.

Sé perfectamente que muchas personas esperan más de la universidad. No nos conformamos con lo que hay. La comunidad requiere una institución más cercana, con procesos más ágiles, mejor y mayor comunicación interna y también una capacidad real de escucha y respuesta frente a lo que necesitan estudiantes, académicos y funcionarios. Estas necesidades pueden entenderse de manera completamente legítimas. Por eso mismo, tiene que convertirse en la nueva etapa que proponemos construir.

En los próximos años enfrentaremos un nuevo proceso de acreditación y transformaciones institucionales profundas, hitos que bajo ningún punto de vista se pueden resolver sin diálogo, responsabilidad, trabajo conjunto entre todos los estamentos. Ante este escenario, la Universidad de Antofagasta no puede permanecer inmóvil. No hay margen y no hay cabida para la improvisación. Demandamos una preparación sistemática. Se hace patente la necesidad de una visión consensuada, más apremiante que nunca, para poder afrontar con éxito los desafíos venideros.

Hoy más que nunca necesitamos trabajar unidos, fortalecer nuestra comunidad y proyectar a la Universidad de Antofagasta con confianza, sentido institucional y una clara vocación de futuro.

Los invito a seguir construyendo juntos una universidad más cercana, más moderna, más integrada y conectada con las necesidades de su comunidad y de la región.

Experiencia para consolidar y proyectar el futuro.

Dr. Marco Cikutovic Salas
Candidato a Rector
Universidad de Antofagasta

ANTOFAGASTA, 09 de JUNIO de 2026.-